

برنامه استراتژیک

معاونت تحقیقات و فناوری

دانشگاه علوم پزشکی اردبیل

۱۴۰۲ - ۱۳۹۸

و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل

مقدمه

با اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو ایمان و عزم ملی و تلاشهای برنامه ریزی شده و مدبرانه جمعی در چشم انداز بیست ساله کشور در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی ایران با هویت اسلامی کشوری توسعه یافته با جایگاه اول اقتصادی، علمی و فن آوری در سطح منطقه خواهد بود که تعامل موثر و سازنده ای با سایر کشورها خواهد داشت.

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی اردبیل به عنوان جزء کوچکی از جامعه علمی پژوهشی کشور در راستای چشم انداز بیست ساله کشور و اهداف کلان وزارت متبوع و دانشگاه در افق ۱۴۰۲، نقش و وظیفه خود را در فراهم نمودن بستر لازم و مناسب جهت انجام پژوهشهای بنیادی و کاربردی برای تولید و انتشار علوم بهداشتی و درمانی و تامین نیازهای سلامت جامعه ایفا کرده و در انجام وظایف خود از وجود کارکنان مختلف در قالب تشکیلاتی منسجم در واحدهای زیر مجموعه با بهره مندی از برنامه ریزی مدون و ساختاریافته حرکت می کند.

برنامه راهبردی دانشگاه علوم پزشکی اردبیل سند جامعی است که مسیر دانشگاه را مشخص می کند. برنامه راهبردی تحقیقات و فناوری برای تکمیل برنامه راهبردی دانشگاه تهیه شده است. در سند این چشم انداز به طور مستقیم به نقش دانش و پژوهش اشاره شده و بدیهی است بدون پژوهش و تولید دانش و همچنین مدیریت کارآمد و برنامه ریزی مناسب تحقق این چشم انداز میسر نخواهد بود. این برنامه چندین هدف استراتژیک تحقیقات و فناوری و مجموعه ای از راهبردها برای هدایت دانشگاه در زمینه تحقیقات در پنج سال آینده را ارایه می کند. هدف این برنامه پالایش اهداف و تشریح راهبردها و ارزیابی کارآیی تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی اردبیل می باشد. اهداف و راهبردهای رسیدن به این اهداف از طریق دو روش بدست خواهند آمد. بررسی محیطی که فرصت ها و چالش های آینده در مورد تحقیقات در دانشگاه علوم پزشکی اردبیل را در اختیار می گذارد و مشاوره با ذینفعان تحقیقات.

بر این مبنا در این گزارش برنامه استراتژیک این حوزه تا سال ۱۴۰۲ و برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۸ به رشته تحریر درآمده است.

خدمات بهداشتی درمانی اردبیل
دکتر شهاب بهلولی

معاون تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی اردبیل

اعضای کمیته تدوین برنامه استراتژیک معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه:

دکتر شهاب بهلولی	معاون تحقیقات و فناوری دانشگاه
دکتر محسن سقا	مدیر تحقیقات معاونت تحقیقات دانشگاه
دکتر حامد زندیان	رئیس مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت (SDH)
دکتر محمد جوهری	مدیر دفتر توسعه فناوری سلامت
مهندس امین بابایی پویا	مسئول دفتر ارتباط با صنعت معاونت تحقیقات و فناوری
دکتر مهدی حیدرزاده	سرپرست کمیته تحقیقات دانشجویی
دکتر بهنام محمدی قلعه بین	سردبیر مجله دانشگاه علوم پزشکی اردبیل
خانم دکتر سهیلا مولائی	کارشناس معاونت تحقیقات و فناوری
خانم دکتر معصومه دادخواه	کارشناس معاونت تحقیقات و فناوری
آقای مهدی نعیم	هیأت علمی مرکز تحقیقات SDH
آقای رسول لطفاله زاده	کارشناس پژوهشی معاونت تحقیقات
خانم صغری گلمغانی	رئیس گروه اطلاع رسانی پزشکی و منابع علمی
خانم سارا شهابی پور	کارشناس مدیریت توسعه فناوری سلامت
خانم صادقه حسین زاده	معاون مرکز رشد معاونت تحقیقات و فناوری
خانم مریم قربانی	مسئول آموزش و اطلاع رسانی مرکز رشد
خانم پریسا کوثری مقدم	مسئول پذیرش و پایش مرکز رشد
خانم نوشین صادقیان	کارشناس کمیته اخلاق در پژوهش دانشگاه
۷ نفر از نمایندگان دانشجویان	کمیته تحقیقات دانشجویی



دانشگاه علوم پزشکی
و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل

معاونت تحقیقات و فناوری به عنوان مرجعی در جهت

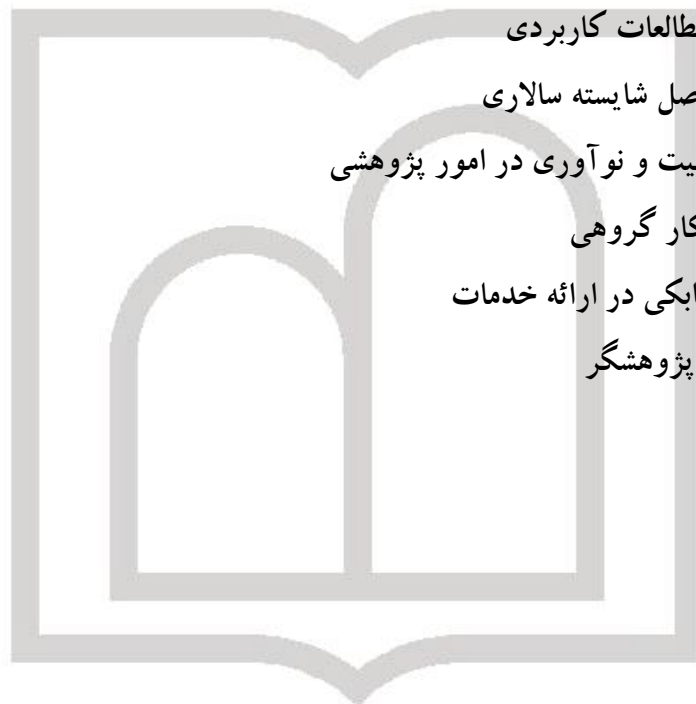
- توسعه کمی و کیفی تحقیقات در حوزه سلامت
 - برگزاری و حمایت از کارگاههای مختلف آموزشی در زمینه ترویج پژوهش و فناوری در دانشگاه
 - کمک به تولید و انتشار علوم از طریق چاپ کتب، مقالات و مجلات علمی
 - توانمندسازی در زمینه پژوهش با برگزاری دوره ها و کارگاههای لازم
 - ایجاد مراکز، آزمایشگاهها و پایگاههای تحقیقاتی در زمینه های مرتبط جهت گسترش پژوهش
 - ایجاد و تسهیل استفاده از فرصتهای مطالعاتی و شرکت در کنگره های کشوری و بین المللی
 - تامین منابع اطلاعاتی و علمی به روز از طریق سامانه های آنلاین تعریف شده
 - جذب و تامین اعتبارات لازم برای طرح های تحقیقی و سایر امور پژوهشی
 - فرهنگ سازی پژوهشی در سطح دانشگاه و جامعه
 - نظارت و ارزشیابی کلیه امور پژوهشی دانشگاه، اعضای هیات علمی، محققین و کارکنان و دانشجویان
 - همکاری پژوهشی با سازمان ها و نهادهای خارج از دانشگاه در قالب تفاهم نامه های عملیاتی
- در راستای ارتقاء سطح سلامت جامعه فعالیت می نماید.

چشم انداز

این معاونت از طریق اهتمام و همیاری پژوهشگران داخلی و خارجی تلاش خواهد کرد در راستای چشم انداز کلان دانشگاه در افق ۱۴۰۲ به عنوان دانشگاهی مرجع، پیشرو و نوآور در گستره تحقیقات علوم بالینی و علوم پایه و همچنین جزء ۵ دانشگاه مرجع در بین دانشگاههای تیپ ۲ کشور در زمینه همکاری های علمی و پژوهشی از طریق توسعه شبکه های تحقیقاتی ملی و بین المللی در راستای ایجاد زیرساخت علمی دانشگاههای نسل سوم خواهد بود.

ارزشها

- رعایت اخلاق در پژوهش
- اعتقاد و التزام عملی به عدالت و انصاف در امور مربوطه
- پاسداری اصل پاسخگویی در کلیه امورات
- ترجیح و تکریم مطالعات کاربردی
- اعتقاد و رعایت اصل شایسته سالاری
- ارج نهادن به خلاقیت و نوآوری در امور پژوهشی
- تکریم و تشویق کار گروهی
- حفظ و رعایت چابکی در ارائه خدمات
- تکریم پژوهش و پژوهشگر



دانشگاه علوم پزشکی
و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل

فهرست مشتریان و گروههای ذینفع

مشتریان داخلی
۱. معاونت تحقیقات و فناوری ستاد مرکزی وزارت بهداشت ۲. معاونین و مدیران پژوهشی دانشگاه و دانشکده های تابعه ۳. کلیه معاونت ها و بیمارستان ها و مراکز ارائه خدمت در سطح دانشگاه ۴. روسا، اعضا و کارشناسان مراکز تحقیقاتی دانشگاه ۵. کارشناسان، کارکنان و پژوهشگران حوزه معاونت تحقیقات ۶. دانشجویان مقاطع و رشته های تحصیلی مختلف دانشگاه ۷. اعضای هیأت علمی آموزشی-پژوهشی و پژوهشی دانشگاه
مشتریان خارجی
۱. دانشگاهها و دانشکده های در سطح استان (محقق اردبیلی، آزاد اسلامی، پیام نور، علمی-کاربردی) ۲. صنایع، شرکت ها و سازمان های طرف قرارداد با واحد ارتباط با صنعت ۳. پارک علم و فناوری استان اردبیل ۴. کلیه پژوهشکده ها مرتبط با سازمان جهاد دانشگاهی در سطح استان ۵. دانشکده ها، مراکز پژوهشی و دانشگاههای داخل و خارج کشور
ذینفعان
۱. هیأت امنای دانشگاه ۲. دبیرخانه کارگروه سلامت و امنیت غذایی استان ۳. استانداری و کلیه سازمان ها و نهادهای تابعه ۴. کلیه آحاد مردم استان اردبیل به عنوان ذینفعان اصلی نظام سلامت ۵. محققین، پژوهشگران و فعالین عرصه پژوهش و فناوری در سطح دانشگاه و استان

قوت ها، ضعف ها، فرصت ها و تهدیدات

نقاط قوت

(Strengths)

عنوان نقطه قوت (S) موجود در معاونت تحقیقات و فناوری

S1	وجود منابع علمی کافی در کتابخانه مرکزی و قابلیت نسبی دسترسی به منابع و بانکهای اطلاعاتی الکترونیک
S2	وجود منابع مالی مناسب در سطح معاونت تحقیقات و فناوری
S3	توانایی برگزاری کارگاههای مختلف توانمندسازی پژوهشی برای اعضای هیات علمی، کارکنان و دانشجویان
S4	وجود اینترنت و Home page فعال در دانشگاه با پوشش کامل شبکه ها، معاونت ها، دانشکده ها و بیمارستانها
S5	وجود کمیته تحقیقات دانشجویی فعال
S6	چاپ مقالات علمی متعدد در مجلات معتبر توسط اعضای هیات علمی و محققین دانشگاه
S7	وجود مرکز تحقیقاتی مصوب عوامل اجتماعی موثر بر سلامت
S8	وجود مرکز تحقیقاتی مصوب بیماری های گوارش و کبد
S9	حمایت مدیران ارشد دانشگاه از حوزه پژوهش و فناوری
S10	وجود کارشناسان خبره در حوزه معاونت پژوهشی و فناوری دانشگاه
S11	چاپ و انتشار مجلات علمی-پژوهشی در حوزه علوم بالینی و پایه دانشگاه
S12	وجود مرکز پرشین کوهورت (PERSIAN Cohort)
S13	شکل گیری واحد ارتباط با صنعت در بدنه معاونت تحقیقات و فناوری
S14	بهره مندی از سامانه مدیریت اطلاعات تحقیقات (e-print) به عنوان طراحی اصلی سامانه در سطح کشور و طراحی و کاربرد سامانه ثبت تحقیقات و پایان نامه ها
S15	وجود واحدهای توسعه تحقیقات بالینی در مراکز آموزشی و درمانی دانشگاه

نقاط ضعف (Weaknesses)

عنوان نقطه ضعف (W) موجود در معاونت تحقیقات و فناوری	
کمبود شدید فضای فیزیکی در معاونت تحقیقات و واحدهای تابعه	W1
تعداد کم اعضای هیأت علمی و متخصصین بالینی فعال در عرصه تحقیق و پژوهش	W2
ضعف زیرساخت لازم در زمینه توسعه همکاری های بین بخشی پژوهشی	W3
فقدان زیرساخت های برگزاری و هتلینگ سمینارها و کارگاههای ملی و بین المللی	W4
ضعف سیاست های مالی مرتبط با تشویق مقالات و کتب	W5
محدودیت دسترسی به برخی پایگاههای داده ای و علمی در خارج از دانشگاه برای اعضای هیأت علمی	W6
فقدان استقلال مالی معاونت تحقیقات	W7
فقدان انگیزه در اعضای هیأت علمی جهت بهره مندی از فرصت های پژوهشی داخلی و خارجی	W8
طولانی بودن روند تصویب طرحهای تحقیقاتی	W9
فقدان چارت سازمانی جذب هیأت علمی پژوهشی در معاونت تحقیقات و مراکز تابعه	W10
ضعف در ارتباط با صنعت و بازاریابی تحقیقات	W11
کمبود زیرساختهای آزمایشگاهی انجام تحقیقات بالینی	W12
کمبود مراکز رشد و تحقیقاتی در سطح دانشگاه	W13
کمبود دوره های تحصیلی تکمیلی و فقدان دوره دکترای تخصصی در دانشگاه و در نتیجه نداشتن پایان نامه های تحقیق قوی	W14

و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل

فرصت ها (Opportunities)

عنوان فرصت ها (O) موجود در معاونت تحقیقات و فناوری	
01	وجود پارک علم و فناوری در استان
02	وجود مصوبه قانونی تخصیص یک تا سه درصد درآمد اختصاصی دستگاهها به امور تحقیق
03	وجود مراکز تحقیقاتی در دانشگاههای آزاد اسلامی و محقق اردبیلی مرتبط با حوزه سلامت
04	وجود شبکه های تحقیقاتی ملی و بین المللی در حوزه سلامت
05	وجود صندوق و گرنت های حمایت از پژوهشگران جوان در بدنه وزارت بهداشت
06	وجود مراکز تحقیقاتی و موسسات ملی حامی طرح های تحقیقاتی در سطح کشور نظیر نیماد و موسسه ملی تحقیقات
07	وجود پژوهشگران آزاد در سطح استان
08	وجود پتانسیل های پژوهشی در سطح استان در زمینه های مختلف علوم سلامت
09	وجود نظام تحقیقی در سیستم اجرایی بهداشتی (HSR)

دانشگاه علوم پزشکی
و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل

تهدیدات (Threats)

عنوان تهدیدات (T) موجود در معاونت تحقیقات و فناوری	
T1	پایین بودن سهم پژوهش از سرانه درآمد ملی و بودجه دانشگاه
T2	ضعف و محدودیت همکاری برون بخشی در زمینه جمع آوری داده ها و اطلاعات
T3	پایین بودن سرعت اینترنت و قطع مکرر آن
T4	ضعف سرمایه گذاری و حمایت بخش خصوصی از تحقیق
T5	ضعف تفکر تصمیم گیری مبتنی بر شواهد در بدنه دستگاههای اجرایی و عدم اولویت پژوهش
T6	سیاست های خارجی و اقتصادی موثر بر امور پژوهشی (تحریم های ظالمانه)
T8	تغییر مکرر مسئولین و عدم ثبات مدیریتی
T10	ناهماهنگی و عدم ثبات سیاستهای کلی کشور در مورد پژوهش

دانشگاه علوم پزشکی

و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی (Internal Factors Evaluation Matrix)			
نمره نهایی	رتبه $1 < X < 4$	ضریب	عوامل داخلی
			نقاط قوت
9	3	3	وجود منابع علمی کافی در کتابخانه مرکزی و قابلیت نسبی دسترسی به منابع و بانکهای اطلاعاتی الکترونیک
24	4	6	وجود منابع مالی مناسب در سطح معاونت تحقیقات و فناوری برای تحقیقات
6	3	2	توانایی برگزاری کارگاههای مختلف توانمند سازی پژوهشی برای اعضاء هیات علمی، کارکنان و دانشجویان
6	3	2	وجود اینترنت و Home page فعال در دانشگاه با پوشش کامل شبکه ها، معاونت ها، دانشکده ها و بیمارستانها
16	4	4	وجود کمیته تحقیقات دانشجویی فعال
9	3	3	چاپ مقالات علمی متعدد در مجلات معتبر توسط اعضای هیات علمی و محققین دانشگاه
12	3	4	وجود مرکز تحقیقاتی مصوب عوامل اجتماعی موثر بر سلامت
12	3	4	وجود مرکز تحقیقاتی بیماری های گوارش و کبد
24	4	6	حمایت مدیران ارشد دانشگاه از حوزه پژوهش و فناوری
9	3	3	وجود کارشناسان خبره در حوزه معاونت پژوهشی و فناوری دانشگاه
6	3	2	چاپ و انتشار مجلات علمی-پژوهشی در حوزه علوم بالینی و پایه دانشگاه
12	3	4	وجود مرکز پرشین کوهورت (PERSIAN Cohort)
24	4	6	شکل گیری واحد ارتباط با صنعت در بدنه معاونت تحقیقات و فناوری
9	3	3	بهره مندی از سامانه مدیریت اطلاعات تحقیقات (e-print) به عنوان طراحی اصلی سامانه در سطح کشور و سامانه ثبت تحقیقات و پایان نامه ها
20	4	5	وجود واحدهای توسعه تحقیقات بالینی در مراکز آموزشی و درمانی دانشگاه
نقاط ضعف			
5	1	5	کمبود شدید فضای فیزیکی در معاونت تحقیقات و واحدهای تابعه
6	1	6	تعداد کم اعضای هیات علمی و متخصصین بالینی فعال در عرصه تحقیق و پژوهش
4	1	4	ضعف زیرساخت لازم در زمینه توسعه همکاری های بین بخشی پژوهشی
8	1	8	فقدان زیرساخت های برگزاری و هتلینگ سمینارها و کارگاههای ملی و بین المللی
10	2	5	ضعف سیاست های مالی مرتبط با تشویق مقالات و کتب

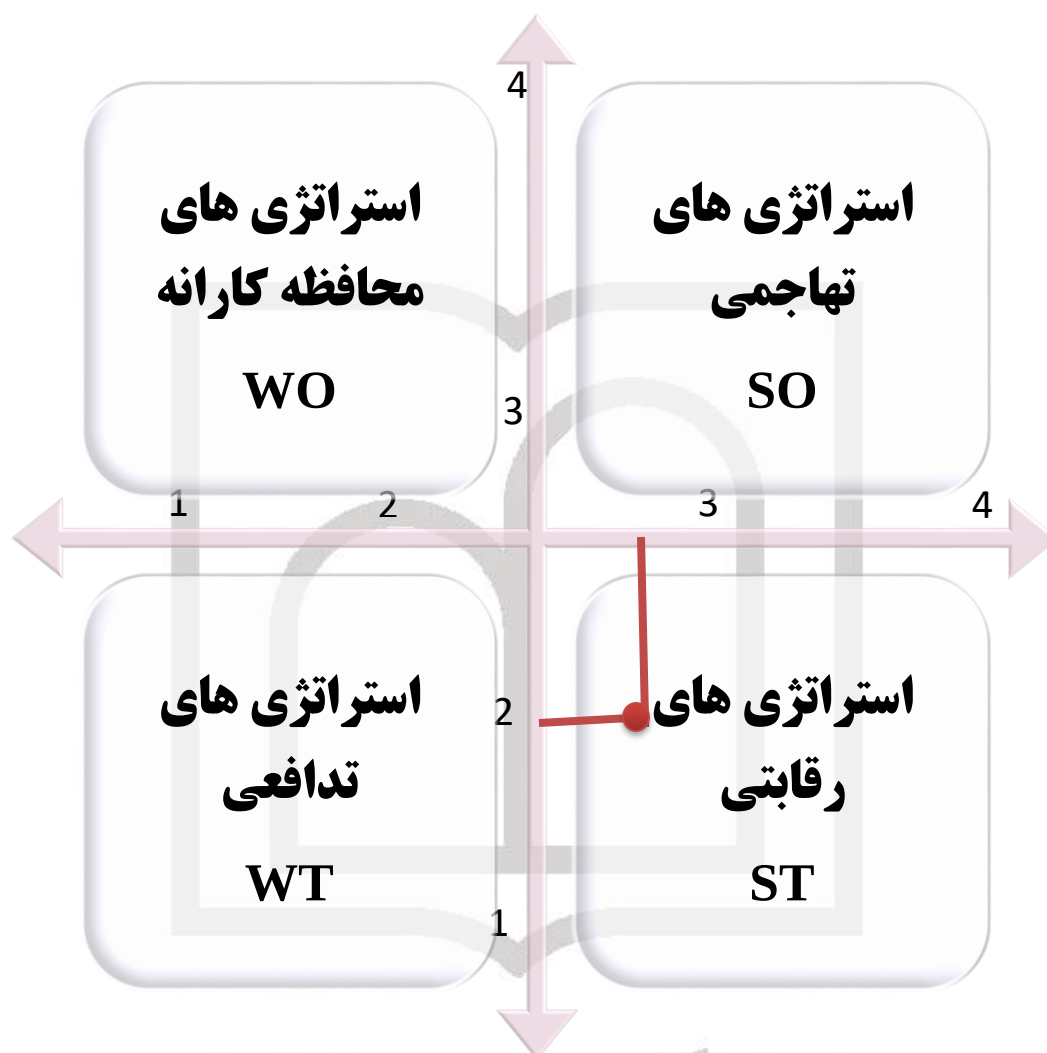
8	2	4	محدودیت دسترسی به برخی پایگاههای داده ای و علمی در خارج از دانشگاه برای اعضای هیأت علمی
5	1	5	فقدان استقلال مالی معاونت تحقیقات
4	1	4	فقدان انگیزه در اعضای هیأت علمی جهت بهره مندی از فرصت های پژوهشی داخلی و خارجی
6	2	3	طولانی بودن روند تصویب طرحهای تحقیقاتی
4	1	4	فقدان چارت سازمانی جذب هیأت علمی پژوهشی در معاونت تحقیقات و مراکز تابعه
4	2	2	ضعف در ارتباط با صنعت و بازاریابی تحقیقات
2	1	2	کمبود زیرساختهای آزمایشگاهی انجام تحقیقات بالینی
4	1	4	کمبود مراکز رشد و مراکز تحقیقاتی در سطح دانشگاه
7	1	7	کمبود دوره های تحصیلی تکمیلی و فقدان دوره دکترای تخصصی در دانشگاه و در نتیجه نداشتن پایان نامه های تحقیق قوی
275	100	-	جمع

ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (External Factors Evaluation Matrix)			
نمره نهایی	رتبه $1 < x \leq 4$	ضریب	عوامل خارجی
			فرصت ها
10	2	5	وجود پارک علم و فناوری در استان
21	3	7	وجود مصوبه قانونی تخصیص یک تا سه درصد درآمد اختصاصی دستگاهها به امور تحقیق
8	2	4	وجود مراکز تحقیقاتی در دانشگاههای آزاد اسلامی و محقق اردبیلی مرتبط با حوزه سلامت
12	3	4	وجود شبکه های تحقیقاتی ملی و بین المللی در حوزه سلامت
12	2	6	وجود صندوق و گرنت های حمایت از پژوهشگران جوان در بدنه وزارت بهداشت
8	2	4	وجود مراکز تحقیقاتی و موسسات ملی حامی طرح های تحقیقاتی در سطح کشور نظیر نیماد و موسسه ملی تحقیقات
4	1	4	وجود پژوهشگران آزاد در سطح استان
20	4	5	وجود پتانسیل های پژوهشی در سطح استان در زمینه های مختلف بالینی و علوم پایه
12	3	4	وجود نظام تحقیقی در سیستم اجرایی بهداشتی (HSR)
تهدیدات			

8	2	4	پایین بودن سهم پژوهش از سرانه درآمد ملی و بودجه دانشگاه
18	3	6	ضعف و محدودیت همکاری بین بخشی در زمینه جمع آوری داده ها و اطلاعات
12	3	4	پایین بودن سرعت اینترنت و قطع مکرر آن
5	1	5	ضعف سرمایه گذاری و حمایت بخش خصوصی از تحقیق و پژوهش
10	2	5	ضعف تفکر تصمیم گیری مبتنی بر شواهد در بدنه دستگاههای اجرایی و عدم اولویت پژوهش
8	2	4	تغییر مکرر مسئولین و عدم ثبات مدیریتی
10	2	5	سیاست های خارجی و اقتصادی موثر بر امور پژوهشی (تحریم های ظالمانه)
4	1	4	تغییر مکرر مسئولین و عدم ثبات مدیریتی
10	2	5	ناهماهنگی و عدم ثبات سیاست های کلی کشور در مورد پژوهش
192	100	-	جمع

دانشگاه علوم پزشکی

و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل



دانشگاه علوم پزشکی

و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل

ماتریس استراتژی های حاصل از نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدات

نقاط ضعف-W	نقاط قوت-S	
W1: کمبود فضای فیزیکی W2: تعداد کم اعضای هیأت علمی فعال پژوهشی W3: ضعف زیر ساخت لازم همکاری بین بخشی W4: فقدان چارت سازمانی مدیریت اطلاع رسانی W5: پایین بودن مبلغ تشویق مقالات W6: محدودیت دسترسی به پایگاههای داده ای W7: فقدان استقلال مالی معاونت W8: فقدان انگیزه اعضای هیأت علمی فرصت مطالعاتی W9: طولانی بودن روند تصویب تحقیقات W10: فقدان چارت سازمانی جذب هیأت علمی پژوهشی W11: ضعف در ارتباط با صنعت و بازاریابی تحقیقات W12: کمبود زیرساخت آزمایشگاهی	S1: وجود منابع علمی کافی در کتابخانه مرکزی S2: منابع مالی مناسب در معاونت تحقیقات S3: توانایی برگزاری کارگاههای توانمندسازی S4: وجود اینترنت و Home Page S5: وجود کمیته تحقیقات دانشجویی S6: چاپ مقالات در مجلات معتبر S7: وجود مراکز تحقیقات SDH S8: وجود مرکز تحقیقات گوارش و کبد S9: حمایت مدیران ارشد دانشگاه از تحقیقات S10: کارشناسان خبره حوزه معاونت S11: چاپ مجلات علمی-پژوهشی S12: وجود پرشین کوهورت S13: واحد ارتباط با صنعت S14: سامانه مدیریت تحقیقات S15: وجود واحدهای توسعه تحقیقات بالینی	
۱. انعقاد تفاهم نامه حمایت مالی پژوهشی با موسسات و دستگاههای اجرایی (W3, O6) ۲. تجهیز آزمایشگاههای دانشگاه از محل جذب گرنت های پژوهشی (W12, O5) ۳. افزایش ارائه تسهیلات فرصت مطالعاتی و گرنت های پژوهشی برای اعضاء هیأت علمی (W2, O6, O7) ۴. افزایش جذب هیأت علمی پژوهشی در مراکز تحقیقاتی (W2, O8)	۱. افزایش جذب منابع پژوهشی سازمان ها در راستای اولویت های سلامت استان (S7, S8, S5, O2, O9, O6) ۲. ایجاد شبکه تحقیقات استانی (S2, S7, S8, O3, O9) ۳. ارتقاء کمی و کیفی تحقیقات کاربردی مبتنی بر مسائل استان (S12, S5, O8, O9) ۴. افزایش انتشار مقالات مشترک ملی و بین المللی (S7, S8, S12, O4)	فرصت ها-O O1: وجود پارک علم و فناوری O2: مصوبه تخصیص یک درصد درآمد به تحقیق O3: وجود مراکز تحقیقاتی سایر دانشگاهها O4: وجود شبکه های تحقیقات ملی و بین المللی O5: صندوق و گرنت حمایت از پژوهشگران جوان O6: منابع مالی مختص پژوهش در دستگاهها O7: وجود مراکز نظیر نيماد و موسسه ملی تحقیق O8: وجود پژوهشگران آزاد O9: وجود پتانسیل های پژوهشی در استان O10: نظام تحقیقی سیستم اجرایی بهداشتی
۱. کاهش تصدی گری اجرایی و غیرپژوهشی اعضاء هیأت علمی پژوهشگر (W2, T9) ۲. ادغام فعالیت های موازی پژوهشی در مراکز تحقیقاتی استان (W6, W12, O3)	۱. تدوین و برگزاری کارگاههای پژوهشی در دستگاههای اجرایی استان (S3, T5) ۲. طراحی و ارائه فرصت مطالعاتی برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی (S2, T6) ۳. افزایش انتشار مطالعات بالینی در مجلات معتبر (S15, T9) ۴. ارتقاء کیفی مجلات دانشگاه (یک مجله در نمایه SCOPUS) (S6, T4)	تهدیدات-T T1: سهم پایین سرانه پژوهش از درآمد ملی T2: ضعف و محدودیت همکاری بین بخشی T3: پایین بودن سرعت اینترنت و قطع مکرر T4: ضعف سرمایه گذاری و حمایت بخش خصوصی T5: ضعف تفکر تصمیم گیری مبتنی بر شواهد T6: نبود دوره تحصیلات تکمیلی در دانشگاه T7: فرد محور بودن فعالیت ها و تصمیمات دستگاهها T8: تغییر مکرر مسئولین و عدم ثبات مدیریتی T9: درگیری اعضاء هیأت علمی در امور غیرپژوهشی T10: ناهماهنگی و عدم ثبات سیاسی کلی کشور

اهداف کلان

G1: توسعه پژوهش های کاربردی و بنیادی نظام سلامت با تاکید بر تحقیقات بالینی ، راهبردی و مشارکتی مبتنی بر جامعه متناسب با اولویت های تحقیقاتی کشور

G2: گسترش ارتباطات ملی و بین المللی در حوزه پژوهش

G3: ایجاد بستر مناسب برای تولید علم با بهره گیری از فناوری های مورد نیاز پژوهش به ویژه فناوری های نوین

G4: حمایت همه جانبه از پژوهشگران

G5: بهبود کار آیی و اثربخشی پژوهش

G6: جذب و توسعه منابع (انسانی، مالی و تجهیزاتی)

G7: توسعه کمی، کیفی و تجاری سازی محصولات پژوهشی

G8: بستر سازی به منظور نهادینه کردن پژوهش در نظام ارائه خدمات، آموزش، و پژوهش دانشگاه

اهداف بلند مدت (Objectives)	اهداف کلان (Goals)
O1: جهت دهی تحقیقات در راستای تولید علم، ارتباط با صنعت و پاسخگویی به نیاز جامعه براساس اولویت های پژوهشی دانشگاه	G1, G5
O2: توسعه تحقیقات مشارکتی مبتنی بر جامعه از طریق مرکز تحقیقات SDH	G2
O3: ایجاد نظام جامع تربیت پژوهشگر و توانمند سازی محققین	G3, G6
O4: توسعه تحقیقات مبنی بر سفارش و ارتباط با صنایع مرتبط	G1, G7
O5: توسعه نظام اطلاع رسانی پزشکی دانشگاه	G3, G5
O6: بهینه سازی نظام منابع مالی در عرصه تحقیقات	G6
O7: توسعه تحقیقات مشاوره ای و استفاده از نتایج تحقیقات آنها	G1
O8: سازماندهی مناسب نظام اطلاعاتی بانک اطلاعاتی طرحهای تحقیقاتی، مقالات و محققین	G5, G6
O9: بهبود انگیزه در هیات علمی، پژوهشگران غیر هیات علمی، دانشجویان و دستیاران و محققین به منظور افزایش فعالیت های علمی و تحقیقاتی	G4
O10: بستر سازی جهت دسترسی مناسب به تجربیات محققین، مولفین و مترجمین	G2, G4, G6
O11: ارتقاء سطح علمی و مهارتی کارکنان بخش پژوهش	G4, G6
O12: استقرار کلوپ ویژه تحقیقاتی برای کمک به پژوهشگران	G4, G5, G7
O13: تقویت شورای پژوهشی به منظور سیاست گذاری در عرصه تحقیقات	G1, G3, G7
O14: توسعه نظام تحقیقات گروهی کارآمد	G5
O15: توسعه تحقیقات بالینی	G1, G8
O16: زمینه سازی جهت بهره برداری از تحقیقات کاربردی	G7
O17: توسعه تکنولوژی نوین در عرصه تحقیقات	G3
O18: بهبود وضعیت ساختار تشکیلاتی و فرآیندها	G5
O19: توسعه کمی و کیفی تولیدات علمی	G3, G5, G7
O20: بستر سازی جهت ارتباط ارگانیک نظام پژوهشی در سیستم آموزشی	G8

O21: توسعه تحقیقات دانشجویی در مقاطع مختلف شامل مقطع کارشناسی، کارشناسی ارشد، دکترا، دستیاری تخصصی و فوق تخصصی	G4, G8
O22: توسعه کمی و کیفی مراکز تحقیقاتی	G3
O23: ایجاد قطب های علمی	G7, G8
O24: ایجاد پژوهشکده	G3, G4
O25: بستر سازی مناسب جهت افزایش طرح های چند مرکزی داخلی و خارجی	G6, G7
O26: توسعه تحقیقات مشارکتی مبتنی بر جامعه از طریق مراکز تحقیقاتی دانشگاه	G1
O27: ایجاد شبکه بین مراکز تحقیقاتی	G3
O28: تقویت و ایجاد رشته های جدید میان بخشی	G7



دانشگاه علوم پزشکی
و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل